

# NEWSLETTER



*Dédiée à la gestion des risques  
dans le secteur public*



**Public Risk Management Organisation  
PRIMO France**



Chers collègues,

Le PRIMO nouveau est arrivé,

Vous trouverez ci-joint la nouvelle newsletter de Primo France qui, tous les deux mois, a l'ambition de vous apporter de façon synthétique l'actualité du risque public et retracer l'activité de Primo.

Vous trouverez dans cette édition une présentation très résumée des conclusions du Global Risk de DAVOS en 10 points. De même, une note sur le cyber risque actualisera la problématique.

Je vous laisse découvrir les autres sujets et vous invite à naviguer sur notre nouveau site [PRIMO](#).

Toutes vos suggestions sont les bienvenues à l'adresse [contact@primofrance.org](mailto:contact@primofrance.org)

**Gérard Combe**  
**Président de Primo France**



*Le Mot du Président* .....p.2

## Retour sur...

*Remise du Label « Gestion des Risques Territoriaux »  
à M. Xavier Bertrand, Maire de Saint-Quentin* .....p.4

*Séminaire du 9 Décembre 2013 :  
Pourquoi un Label de Gestion des Risques ?* .....p.5

## En bref

*Etat des lieux : La gestion des risques au sein  
du secteur public local en 2013*.....p.6

## Dossier

*Les dix grands risques  
de la décennie à venir* .....p.7-8

*Le rapport « Global Risks » de 2014 cartographie et dresse une liste des dix risques les plus préoccupants*

**Primo France participe à la remise du Label Gestion des Risques Territoriaux à M. Xavier Bertrand, député maire de Saint-Quentin et ancien ministre du Travail, de l'Emploi et de la Santé.**

Le [Pôle Risque](#) a mis en place [un label](#) permettant aux collectivités locales de connaître et d'améliorer leur système de gestion des risques.

Primo France, en association avec Marsh, l'IPGR et bien sûr, le Pôle Risques, fait partie des auditeurs permettant d'attribuer le Label, grâce à la réalisation d'un audit des systèmes de gestion des risques déjà existants.

La Label s'adresse aujourd'hui principalement aux communes et à leurs responsables ayant une réelle démarche de gestion des risques. Sa création a été initiée en vue de rendre plus lisibles les démarches que les communes mettent en œuvre en matière de gestion des risques. Les dispositifs mis en place font l'objet d'un audit approfondi et structuré : la collectivité auditée répond à 550 questions classées en 14 thèmes, puis reçoit des auditeurs qualifiés.

Ce Label permet à la collectivité locale de connaître la qualité de son système actuel, ce qui peut être un argument de négociation, notamment avec les assureurs. Mais l'intérêt de la démarche est aussi de mettre en évidence les pistes d'amélioration dans la manière dont elle gère ses risques. En effet, la collectivité bénéficie également des préconisations des consultants de Marsh en matière de gestion des risques, ce qui permet une amélioration continue de son risk management.

Le 14 novembre 2013, lors d'un colloque organisé sous l'égide de Madame Nicole Bricq, Ministre du Commerce Extérieur, sur le thème de la « ville face aux risques et défis à venir », les différents représentants des auditeurs ont participé à la remise de ce Label à Xavier Bertrand, Maire de Saint-Quentin.

En effet, la ville de Saint-Quentin a été particulièrement active dans sa politique de gestion des risques territoriaux et a particulièrement mérité ce Label. Il est à noter également que la ville a créé un poste de « risk manager », est essentiel pour la mise en place et le suivi efficace d'une politique de gestion des risques optimale et pérenne.

Le Label est attribué pour une durée de trois ans, mais la collectivité labellisée sera revue tous les ans par les auditeurs.



Thomas Graiff, membre de l'association Primo, a participé à la remise officielle du Label.

**Un évènement sur le label "Gestion des Risques Territoriaux"**

Le 9 Décembre 2013, au Pôle Risques d' Aix-en-Provence, s'est tenue une conférence sur le thème « Un label sur la gestion des risques : un outil de maîtrise pour les collectivités locales ».

Cet évènement a été organisé par les différents auditeurs du Label, à savoir Primo France, Marsh en partenariat avec l'IPGR, Veritas et le Pôle Risques.

L'objectif de l'évènement était de communiquer auprès des communes l'utilité de connaître et d'améliorer leur système de gestion des risques. Dans le cadre de l'évènement, cinq intervenants se sont penchés sur les problématiques liées au risk-management au sein du secteur public.

M. Thomas Graiff, membre de l'association Primo France, a dressé un état des lieux dans le domaine du "risk-management" au sein des collectivités territoriales. Il a mis l'accent sur une prise de conscience progressive de l'importance de la gestion des risques, qui se traduit par des initiatives lancées ces dernières années par certaines collectivités territoriales.

M. Stéphane Bouissou, du Bureau Veritas et M. Renaud Amos, de Marsh France se sont ensuite focalisés sur l'intérêt que représente le label GRT pour les communes. Ils ont accordé une importance particulière au fait que le Label pourrait être un argument de négociation avec les assureurs dans la mesure où il faisait reconnaître la qualité du "risk-management" mis en place par une collectivité.

La conférence s'est terminée par un témoignage de villes déjà labellisées, à savoir Sète et Tarascon. Dans le cadre de son intervention, M. Thierry Laurence, responsable du service « Protection civile, Hygiène et Salubrité » à la mairie de Sète, a tenu à remercier Marsh pour la qualité de l'audit effectué.

Il a expliqué que le dispositif de gestion des risques mis en place par la commune avait fait l'objet d'un audit approfondi : la collectivité avait répondu à 550 questions classées en 14 thèmes pour recevoir ensuite pendant trois jours deux auditeurs. M. Laurence a alors souligné : « Ce regard extérieur nous est très utile. On n'est jamais sûr d'avoir tout prévu. ». En effet, l'intérêt de la démarche de labellisation est de proposer à la collectivité auditée des axes d'amélioration dans sa stratégie de "risk-management".

Cette rencontre autour du Label a permis aux membres du Comité de labellisation d'expliquer leur part dans le projet et de dresser un bilan de l'année écoulée, dans le but de diffuser les informations plus largement dans les mois à venir.

[Voir le Programme](#)

[Voir l'article complet \(avec photos\) ici](#)

**En Février dernier, le groupe Marsh et l'association Primo ont lancé l'édition 2013 de leur enquête sur la gestion des risques au sein du secteur public local.**

Le rapport issu de cette enquête, menée auprès d'une centaine de collectivités françaises, est aujourd'hui disponible.

Cette étude fait apparaître que, malgré une sensibilité croissante aux risques, les mécanismes mis en place pour leur gestion restent encore insatisfaisants.

Or cette question est d'une importance cruciale dans le contexte actuel où la vulnérabilité des collectivités aux risques, due notamment au transfert de nouvelles compétences et à l'augmentation des risques environnementaux, est encore aggravée par la récession.

Cette étude met également en lumière la sous-exploitation de l'achat groupé d'assurance, véritable outil d'optimisation du coût total du risque.

Pour accéder aux résultats de l'enquête, veuillez suivre le lien :

[La gestion des risques au sein du secteur public local en 2013](#)

## Quels sont les 10 principaux risques auxquels le monde devra faire face dans la décennie à venir, et que faire à leur sujet?

Le rapport "[Global Risks 2014](#)" attire l'attention sur des risques qui pourraient affecter des systèmes entiers. Son but est d'améliorer la coopération entre monde des affaires, gouvernements et société civile en les sensibilisant à ces risques et à leurs interactions.

Fondé sur une étude du Forum Economique Mondial, le rapport cartographie 31 risques mondiaux en cinq catégories (économie, environnement, géopolitique, technologie et société) selon leurs capacités anxiogènes, leurs niveaux de probabilité et d'impact, ainsi que leurs interconnexions.

Voici une liste des 10 principaux risques mondiaux les plus préoccupants en 2014, selon le rapport:

### 1- Crises financières des principales économies.

Les crises financières sont en tête du rapport de cette année. Les économies développées restent en danger, alors que de nombreux marchés émergents ont connu une croissance de crédit au cours des dernières années, ce qui pourrait alimenter les crises financières. Une crise budgétaire dans toutes les grandes économies pourrait facilement avoir une cascade d'impacts mondiaux.

### 2. Chômage structurel / sous-emploi élevés

Le chômage apparaît en deuxième position, car un grand nombre d'actifs, à la fois dans les économies avancées et émergentes, ont du mal à trouver un emploi. Les jeunes sont particulièrement vulnérables - le chômage des jeunes atteint jusqu'à 50% dans certains pays et le sous-emploi (c'est à dire des emplois faiblement qualifiés) reste répandu, en particulier dans les marchés émergents et en développement.

### 3. Crises de l'eau

Les risques environnementaux figurent en bonne place sur la liste de cette année. Les crises de l'eau, par exemple, atteignent le rang de troisième risque le plus préoccupant, illustrant une sensibilisation continue et croissante de la crise mondiale de l'eau, en raison de la mauvaise gestion et d'une compétition accrue pour les ressources en eau déjà rares.

### 4. Sévère disparité de revenus

Étroitement associé à un risque de société, la disparité des revenus est également parmi les questions les plus préoccupantes. Des préoccupations qui sont dues à l'effet oppressant que la crise financière a eu sur les classes moyennes dans les pays développés, alors que la mondialisation a entraîné une polarisation des revenus dans les économies émergentes et en développement.

### 5. Échec de l'atténuation du changement climatique et échec de l'adaptation

Même si les gouvernements et les entreprises sont appelés à accélérer la réduction des gaz à effet de serre, il est clair que le but est non seulement d'atténuer le changement climatique mais aussi de s'y adapter. Ne pas s'adapter aura de grands effets sur les plus vulnérables, en particulier les pays les moins avancés.

## **6. Plus grande incidence d'événements météorologiques extrêmes (par exemple, inondations, tempêtes, incendies)**

Le changement climatique est le principal moteur des conditions météorologiques incertaines et changeantes, provoquant une augmentation de la fréquence des événements météorologiques extrêmes, tels que les inondations et les sécheresses. Le rapport « *Global Risks 2014* » attire l'attention sur les conséquences combinées que ces risques environnementaux auront sur les questions de développement et de sécurité, comme la sécurité alimentaire et l'instabilité politique et sociale, classés respectivement 8ème et 10ème.

## **7. Echec de la gouvernance mondiale**

Le risque d'échec de gouvernance mondiale, qui se trouve au cœur de la cartographie des risques, a été considéré par les sondés comme l'un des risques qui est le plus connecté aux autres. La faiblesse des institutions mondiales, leurs accords ou réseaux, associée aux intérêts nationaux et politiques divergents, empêchent les tentatives de coopération pour un traitement des risques mondiaux.

## **8. Crises alimentaires**

Un des risques de société haut classé dans le rapport, les crises alimentaires surviennent lorsque l'accès à une quantité d'aliments ou une qualité de nutrition appropriées devient insuffisant ou peu fiable. Les crises alimentaires sont fortement liées au risque de changement climatique et à des facteurs connexes.

## **9. Défaillance des mécanismes et institutions financiers importants**

Plus de cinq ans après l'effondrement de Lehman Brothers, la défaillance d'une institution financière majeure figure également parmi les risques par lesquels les sondés sont les plus préoccupés, et l'incertitude sur la qualité des actifs de nombreuses banques demeure.

## **10. Instabilité politique et sociale profonde**

Le dixième risque est celui qu'un ou plusieurs pays importants pour le système connaissent une importante érosion de la confiance et des obligations mutuelles entre État et citoyens. Cela pourrait conduire à l'effondrement des États, à la violence interne, à l'instabilité régionale ou mondiale et, potentiellement, à un conflit armé.

[Voir l'article original \(en anglais\)](#)





N'hésitez pas à visiter également notre [Profil Twitter](#).

**N'oubliez pas nos partenaires :**

